



PREZENTACE PRO INVESTRORY
Výsledky 1H 2026
START DAY – 14. 10. 2026

O SPOLEČNOSTI M&T 1997, A.S.

- Specialisté na designové dvevní kování a zárubně již od roku 1997
- Výrobní společnost se sídlem v Dobrušce na Královéhradecku
- Mezi naše klíčové produkty patří dvevní a okenní kliky, neviditelné zárubně a systém M&T Magnetic
- Ve vedení společnosti jsou bratři Ivo, Roman a Petr Ulichovi
- Za nadčasový design jsme několikrát obdrželi prestižní světová ocenění REDDOT DESIGN AWARD (2013, 2020) a GOOD DESIGN AWARD (2020).



reddot design award
winner 2013



reddot winner 2020



GOOD
DESIGN
AWARD
WINNER

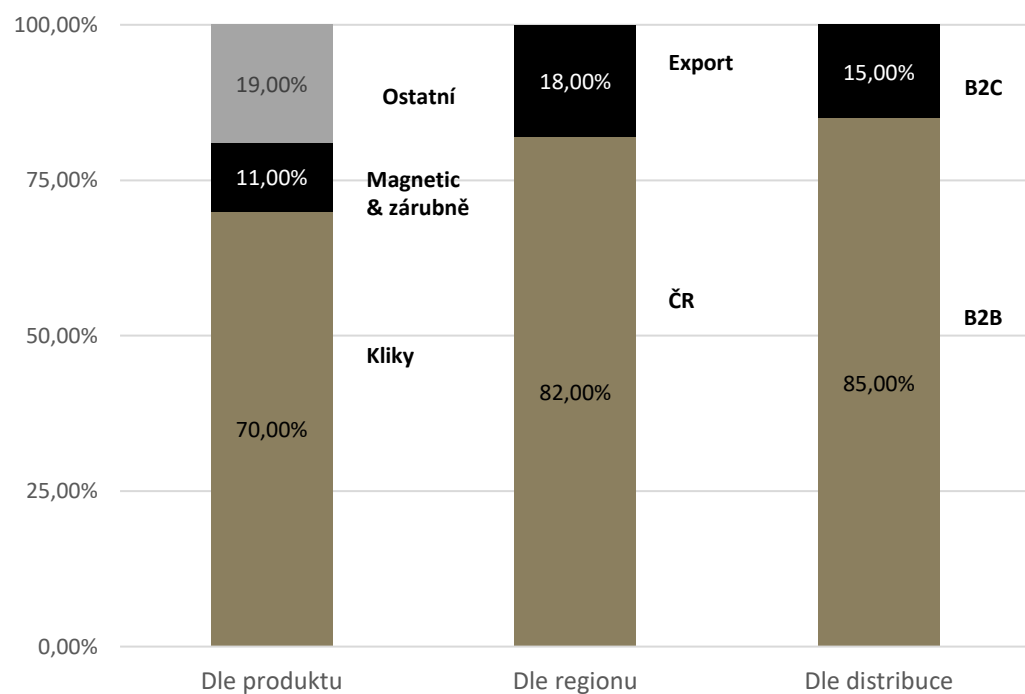
ROK 2025 V ČÍSLECH

- 45 zaměstnanců
- Dosažené tržby 127 mil. Kč
- Export do 64 zemí světa
- více jak 165 zaregistrovaných patentů a průmyslových vzorů

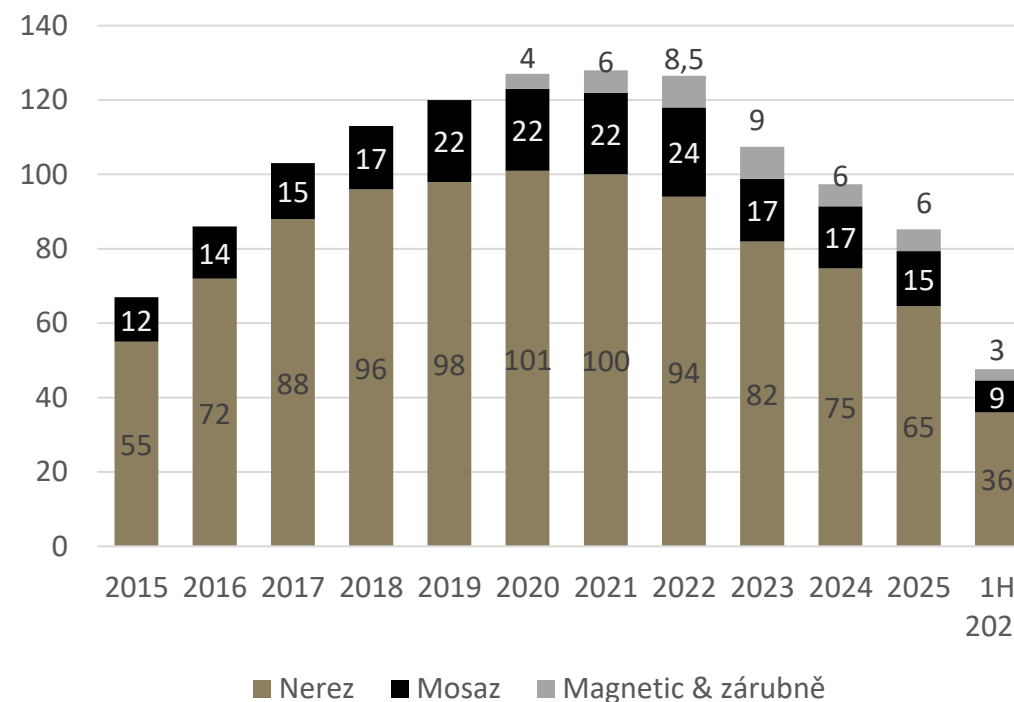


HISTORICKÝ VÝVOJ A STRUKTURA PRODEJŮ

STRUKTURA TRŽEB 1H 2026



HISTORICKÝ VÝVOJ PRODEJŮ PRODUKTŮ (TIS. KS)



HOSPODAŘENÍ – VYBRANÉ POLOŽKY VZZ (1H 2026)

tis. Kč	1H 2026	1H 2025	YoY změna
Tržby	81 533	62 851	+29,7 %
EBITDA	17 537	1 166	+1 403,9 %
EBITDA marže (%)	21,5 %	1,9 %	+19,6 p.b.
Úpravy hodnot v provozní oblasti	2 290	2 211	+3,6 %
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	15 247	-1 045	n/m
Provozní marže (%)	18,7 %	-1,7 %	+20,4 p.b.
Finanční výsledek hospodaření	-1 117	-291	-283,8 %
EBT (zisk před zdaněním)	14 130	-1 336	n/m
Daň z příjmu	0	549	-100,0 %
Čistý zisk	14 130	-1 885	n/m
EPS (čistý zisk na akcii)	1 104 Kč	-147 Kč	n/m
Čistá marže (%)	17,3 %	-3,0 %	+20,3 p.b.

- Tržby v 1H 2026 vzrostly meziročně o 29,7 % na 81,5 mil. Kč a překonaly i silné 1H 2024 (80,8 mil. Kč).
- Změna obchodní strategie se pozitivně projevuje v růstu tržeb. Jedná se především o větší podporu v rámci developerských projektů.
- Vidíme významné zlepšení ve výstavbě bytových domů, které ale naráží na nedostatek kapacit stavebních firem. Díky tomu je poptávka dlouhodobější a stabilnější.
- Výstavba rodinných domů je stále utlumená.
- Za první pololetí jsme významně rostli i na exportu. Za 1H 2026 jsme do zahraničí prodali více, než za celý rok 2025
- Přeorientování obchodu na developerské projekty se plně promítlo do výsledků – objednávky z Q1 jsme realizovali v dodávkách ve Q2.
- EBITDA dosáhla 17,5 mil. Kč při marži 21,5 % proti 1,2 mil. Kč v 1H 2025. Loňské pololetí bylo navíc zatíženo přeceněním skladů.
- Výkonová spotřeba rostla pomaleji než tržby (+15,3 % na 46,8 mil. Kč), fixní náklady se rozředily do vyššího objemu výroby.
- Osobní náklady vzrostly o 20,0 % na 19,7 mil. Kč vlivem posílení obchodního týmu a mzdového růstu.
- Čistý zisk činil 14,1 mil. Kč (EPS 1 104 Kč) proti ztrátě 1,9 mil. Kč v 1H 2025.
- Za první pololetí jsme naplnili 56,2 % celoročního plánu tržeb a 70,1 % plánované EBITDA.

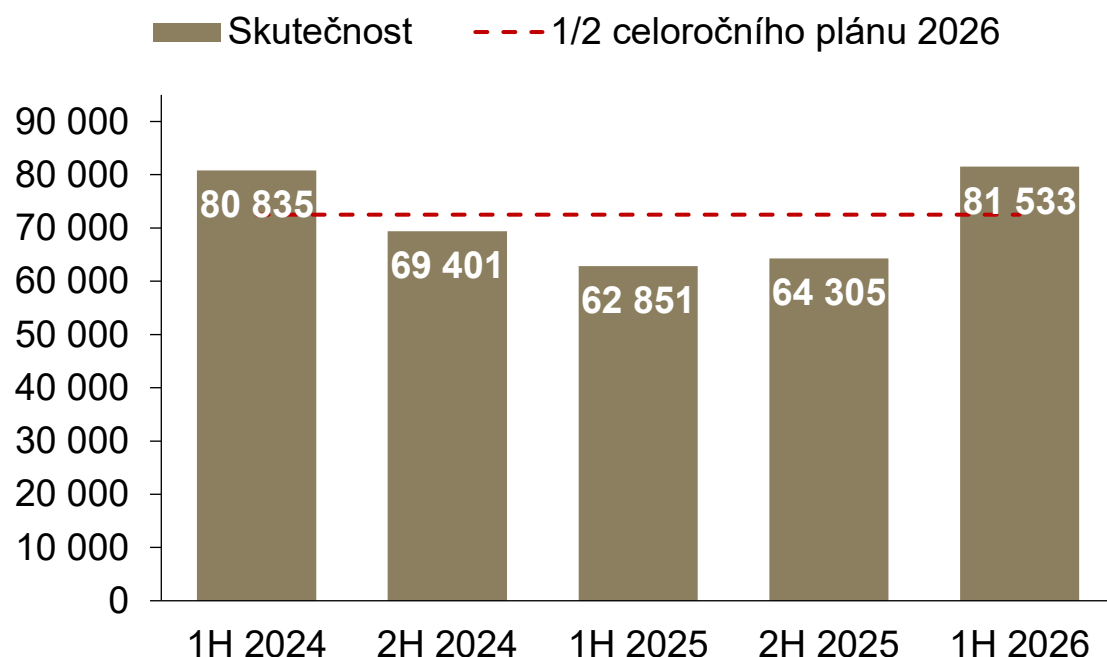
HOSPODAŘENÍ – VYBRANÉ POLOŽKY ROZVAHY

tis. Kč	30. 6. 2026	30. 6. 2025	YoY
Vlastní kapitál	111 983	110 218	+1,6 %
Úročený dluh	60 663	37 388	+62,3 %
Volné peněžní prostředky	4 378	482	+808,3 %
Net debt (čistý dluh)	56 285	36 906	+52,5 %
Net debt / Equity	0,50x	0,33x	+0,17x
Net debt / TTM EBITDA	4,04x	3,76x	+0,28x

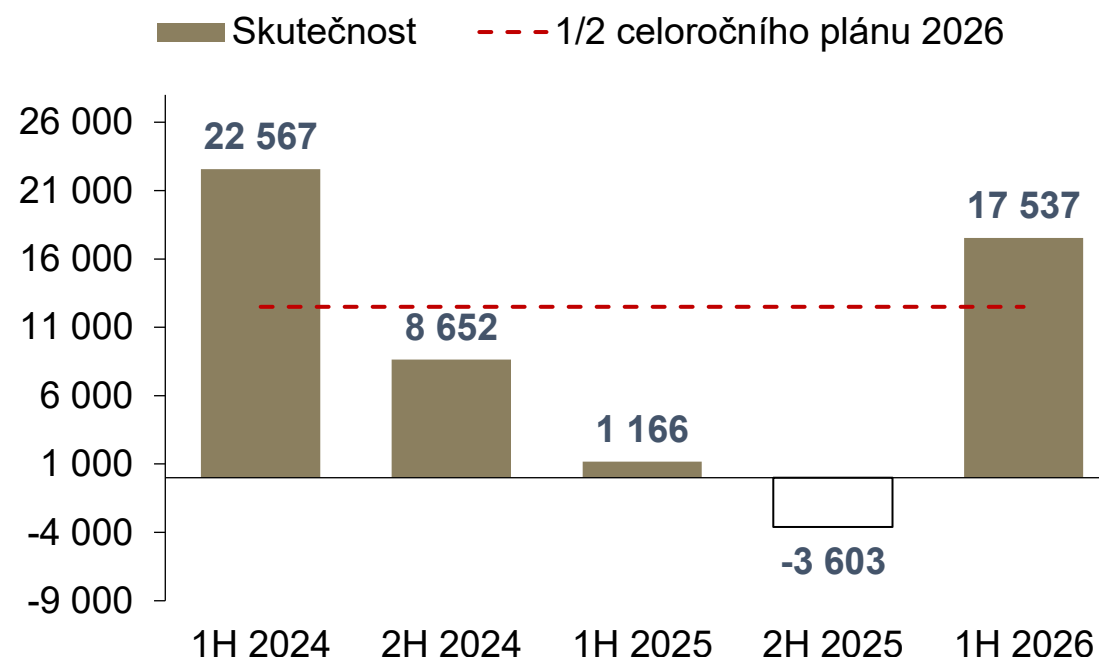
- Vlastní kapitál od konce roku 2025 vzrostl ze 97,9 na 112,0 mil. Kč díky ziskovému pololetí; meziročně je vyšší o 1,6 %.
- Stálá aktiva dosáhla 91,4 mil. Kč, z toho stavby 55,1 mil. Kč (+32,2 % meziročně) po dokončení a kolaudaci nové montážní a skladovací haly.
- Úročený dluh vzrostl na 60,7 mil. Kč (+62,3 %), a to hlavně načerpáním dlouhodobého úvěru na novou linku povrchových úprav, na dokončení haly a zvýšením provozního financování.
- Do konce roku Net debt dále poroste vlivem financování výrobní technologie. Po instalaci linky a proplacení dotace by měl Net debt opět klesnout.
- Zásoby zůstaly téměř na ve stejné výši 70,8 mil. Kč (+1,2 %) i přes o 29,7 % vyšší tržby – zrychlila se jejich obrátka.
- Pohledávky vzrostly na 25,4 mil. Kč (+51,9 %) v souladu s růstem tržeb a vyšší fakturací v závěru pololetí.
- Net debt / Equity činí 0,50x, Net debt / TTM EBITDA 4,04x. S náběhem EBITDA očekáváme pokles obou ukazatelů ve 2H 2026.
- Volné peněžní prostředky se zvýšily na 4,4 mil. Kč z 0,5 mil. Kč před rokem.

JSME NA DOBRÉ CESTĚ KE SPLNĚNÍ PLÁNU 2026

TRŽBY PO POLOLETÍCH (tis. Kč)



EBITDA PO POLOLETÍCH (tis. Kč)



Za 1H 2026 jsme naplnili 56,2 % celoročního plánu tržeb (145 mil. Kč) a 70,1 % plánované EBITDA (25 mil. Kč) – v obou případech nad poloviční trajektorii plánu.

Tržby 1H 2026 jsou nejvyšší pololetní hodnotou za poslední tři roky a EBITDA se vrátila na úroveň silného roku 2024.

VÝHLED PRO NÁSLEDUJÍCÍ OBDOBÍ

VÝHLED NA 2H 2026 A ROK 2026

- **Za 1H 2026 jsme naplnili 56,2 % plánovaných tržeb a 70,1 % plánované EBITDA.** Celoroční plán (tržby 145 mil. Kč, EBITDA 25 mil. Kč) považujeme za spodní hranici cílového pásma.
- Pipeline projektů pro 2H 2026 je vyšší než ve stejném období loni; přeorientování obchodu se potvrdilo jako správná cesta.
- V říjnu by měla nabíhat nová linka povrchových úprav (investice cca 25 mil. Kč se schválenou dotací ve výši 50 %), která rozšíří kapacitu i sortiment.
- Nová montážní a skladovací hala je v plném provozu, nový systém řízení výroby a skladů přechází z testovacího do ostrého provozu.
- V prosinci bude probíhat inventura, ostrý náběh nových interních systémů pro výrobu (již běží v účetnictví, HR apod.) a další rozvojové kroky. Z toho důvodu plánujeme 2H lehce slabší, než 1H.
- Hlavním rizikem zůstává vývoj stavebního trhu a načasování zahájení developerských projektů.

tis. Kč	2026 (plán)	1H 2026
Tržby	+ 145 000	81 533
EBITDA	+ 25 000	17 537
Dividenda (Kč/akcie)	200 – 500 Kč	0

DIVIDENDOVÁ POLITIKA

Za rok 2025 nebyla vyplacena dividenda z důvodu nižší ekonomické výkonnosti a rozsáhlých investic do rozvoje společnosti.

Vzhledem k výsledkům prvního pololetí předpokládá management **výplatu zálohy na dividendu za rok 2026 ve Q4 2026 ve výši od 200 do 500 Kč na akcii.**

Konečná výše dividendy bude záviset na skutečné výkonnosti za celý rok 2026 a na potřebách financování investičního programu.

ZÁŠADNÍ UDÁLOSTI 1H 2026

OBRAT V HOSPODAŘENÍ

- Přeorientování obchodu na developerské projekty a přímý prodej se plně promítlo do výsledků: tržby +29,7 % a návrat k dvouciferné EBITDA marži (21,5 %).

POSÍLENÝ OBCHODNÍ TÝM V PLNÉM VÝKONU

- Obchodní tým pod vedením nového obchodního ředitele dodával v 1H 2026 do největších developerských projektů v ČR. Objednávky z konce roku 2025 a Q1 2026 jsme realizovali v dodávkách ve Q2.

NOVÁ MONTÁŽNÍ A SKLADOVACÍ HALA V PROVOZU

- Hala o rozloze 500 m², zkolaudovaná v říjnu 2025, je v plném provozu pro nové výrobky a systém Magnetic. Umožnila rychlejší expedici a vyšší obrátku zásob.

NOVÉ POVRCHOVÉ TECHNOLOGIE – REALIZACE VE 2H 2026

- Investice cca 25 mil. Kč se schválenou dotací ve výši 50 % CAPEX. Linka zvýší ziskovost výroby, zkrátí výrobní proces a sníží energetickou náročnost; očekávaný přínos zhruba 6 mil. Kč EBITDA ročně.
- Ve 2H 2026 rovněž přechází nový systém řízení výroby, reportingu a skladového hospodářství z testovacího do ostrého provozu.

Investice do kapacit, technologií
a obchodu se začaly vyplácet.

První pololetí 2026 potvrdilo
obrat v hospodaření a jsme na
dobré cestě ke splnění
celoročního plánu.



Management vnímá pozitivně
dlouhodobé směřování podniku.

Svou důvěru dlouhodobě
projevuje pravidelnými nákupy
akcií společnosti v letech 2025 a
2026 (viz reporting ČNB).



DĚKUJI ZA POZORNOST



KONTAKT PRO INVESTORY

M&T 1997, a.s.

Čs. odboje 1044

518 01 Dobruška

Ivo Ulich / předseda dozorčí rady

i.ulich@kliky-mt.cz