



M&T
manufacture 1997

PREZENTACE PRO INVESTORY
Výsledky 2025 + Q1 2026
START DAY

O SPOLEČNOSTI M&T 1997, A.S.

- Specialisté na designové dveřní kování a zárubně již od roku 1997
- Výrobní společnost se sídlem v Dobrušce na Královéhradecku
- Mezi naše klíčové produkty patří dveřní a okenní kliky, neviditelné zárubně a systém M&T Magnetic
- Ve vedení společnosti jsou bratři Ivo, Roman a Petr Ulichovi
- Za nadčasový design jsme několikrát obdrželi prestižní světová ocenění REDDOT DESIGN AWARD (2013, 2020) a GOOD DESIGN AWARD (2020).



reddot design award
winner 2013



reddot winner 2020



GOOD
DESIGN
AWARD®
WINNER

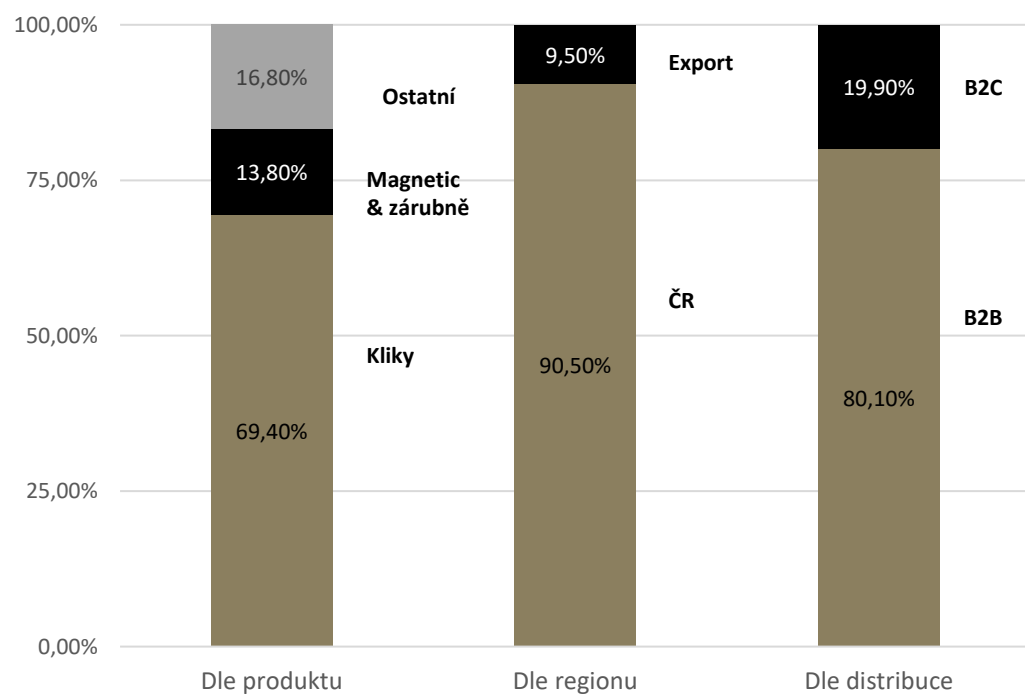
ROK 2025 V ČÍSLECH

- 45 zaměstnanců
- Dosažené tržby 127 mil. Kč
- Export do 64 zemí světa
- více jak 165 zaregistrovaných patentů a průmyslových vzorů

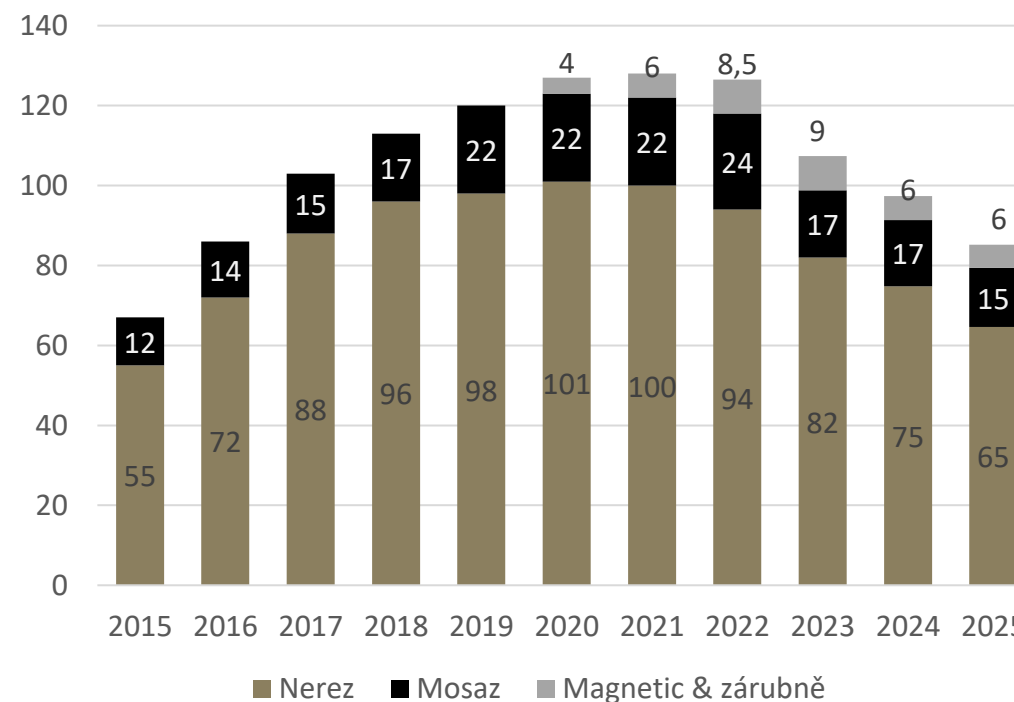


HISTORICKÝ VÝVOJ A STRUKTURA PRODEJŮ

STRUKTURA TRŽEB 2025



HISTORICKÝ VÝVOJ PRODEJŮ PRODUKTŮ (TIS. KS)



HOSPODAŘENÍ – VYBRANÉ POLOŽKY VZZ

tis. Kč	2025	2024	YoY změna
Tržby	127 156	150 236	-15,4 %
EBITDA	-2 437	31 219	-107,8 %
EBITDA marže (%)	-1,9 %	20,8 %	-22,7 p.b.
Úpravy hodnot v provozní oblasti	5 069	4 796	+5,7 %
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	-7 506	26 423	-128,4 %
Provozní marže (%)	-5,9 %	17,6 %	-23,5 p.b.
Finanční výsledek hospodaření	-522	-1 428	+63,4 %
EBT (zisk před zdaněním)	-8 028	24 995	-132,1 %
Daň z příjmu	-348	5 189	-106,7 %
Čistý zisk	-7 680	19 806	-138,8 %
EPS (čistý zisk na akcii)	-600 Kč	1 547 Kč	-138,8 %
Čistá marže (%)	-6,0 %	13,2 %	-19,2 p.b.

- V posledních letech došlo k zásadním změnám ve stavebnictví, které vygradovaly v loňském roce.
- Hlavní změnou byla orientace developerů na nemovitostní investory a nájemní bydlení.
- Od roku 2021 nastal velký propad ve stavbě rodinných domů (podle dat zhruba o 40 %), které byly naší typickou zákaznickou bází.
- V loňském roce jsme rozjeli několik iniciativ, které na tyto trendy reagují.
- Bylo potřeba přeorientovat obchodní tým na developerské projekty.
- Došlo k významnému rozšíření obchodního týmu. Najali jsme nové obchodníky, naše pobočky jsou mnohem aktivnější v oslovování developerů.
- Snažíme se developerům napřímo vysvětlit výhody našich produktů (kvalita, bezúdržbovost, doživotní záruka...). Dříve jsme více spoléhali na výrobce dveří.
- Rozjeli jsme přípravu linky na nové povrchové úpravy, která bude nainstalována v 2H 2026.

HOSPODAŘENÍ – VYBRANÉ POLOŽKY ROZVAHY

tis. Kč	2025	2024	YoY
Vlastní kapitál	97 851	112 103	-12,7 %
Úročený dluh	38 459	37 778	+1,8 %
Volné peněžní prostředky	3 112	7 489	-58,4 %
Net debt (čistý dluh)	35 347	30 289	+16,7 %
Net debt / Equity	0,36	0,27	+0,09
Net debt / TTM EBITDA	NA	0,97	NA

- Z důvodu nižší ziskovosti a vyplacení dividendy k poklesu vlastního kapitálu o 12,7 % na 97,9 mil. Kč.
- Úročený dluh meziročně stagnoval (+1,8 %) a dosáhl 38,5 mil. Kč. V kombinaci s poklesem volných peněžních prostředků o 58,4 % na 3,1 mil. Kč vzrostl čistý dluh o 16,7 % na 35,3 mil. Kč.
- Poměrový ukazatel Net debt / Equity vzrostl z 0,27x na 0,36x z důvodu růstu čistého zadlužení a poklesu vlastního kapitálu. Přesto zůstal na konzervativní hodnotě pod 0,5x.
- Předběžný vývoj rozvahy ve Q1 je na dalších slidech.

DALŠÍ UDÁLOSTI ROKU 2025

POSÍLENÍ OBCHODNÍHO TÝMU

- Posílení obchodního týmu – v rámci posilování obchodu přišel nový obchodní ředitel, který dříve působil u Hanák nábytek.

ZEFEKTIVŇOVÁNÍ VÝROBY

- V letošním roce nasadíme nové softwarové řešení, které bude mít za důsledek efektivnější řízení výroby, reportingu a skladového hospodářství. Systém již funguje v testovacím režimu, ostré nasazení očekáváme v průběhu Q3.

KOLAUDACE SKLADOVACÍ HALY

- V říjnu 2024 byla zahájena stavba nové 500 m² montážní a skladovací haly (pro nové výrobky a systém Magnetic) v areálu M&T v Dobrušce. Na začátku října 2025 proběhla kolaudace této skladovací haly.

NOVÉ POVRCHOVÉ TECHNOLOGIE V ROCE 2026

- Proběhlo schválení dotačního titulu, který pokryje zhruba 50 % CAPEX nákladů potřebných k investici.
- Plánovaná investice do nových povrchových technologií, které zvýší ziskovost současné výroby, zkrátí výrobní proces, sníží energetickou a ekologickou náročnost, se očekává v roce 2026. Návrhová doba této investice by měla být 5 let, tj. ročně zhruba 6 mil. Kč na EBITDA.

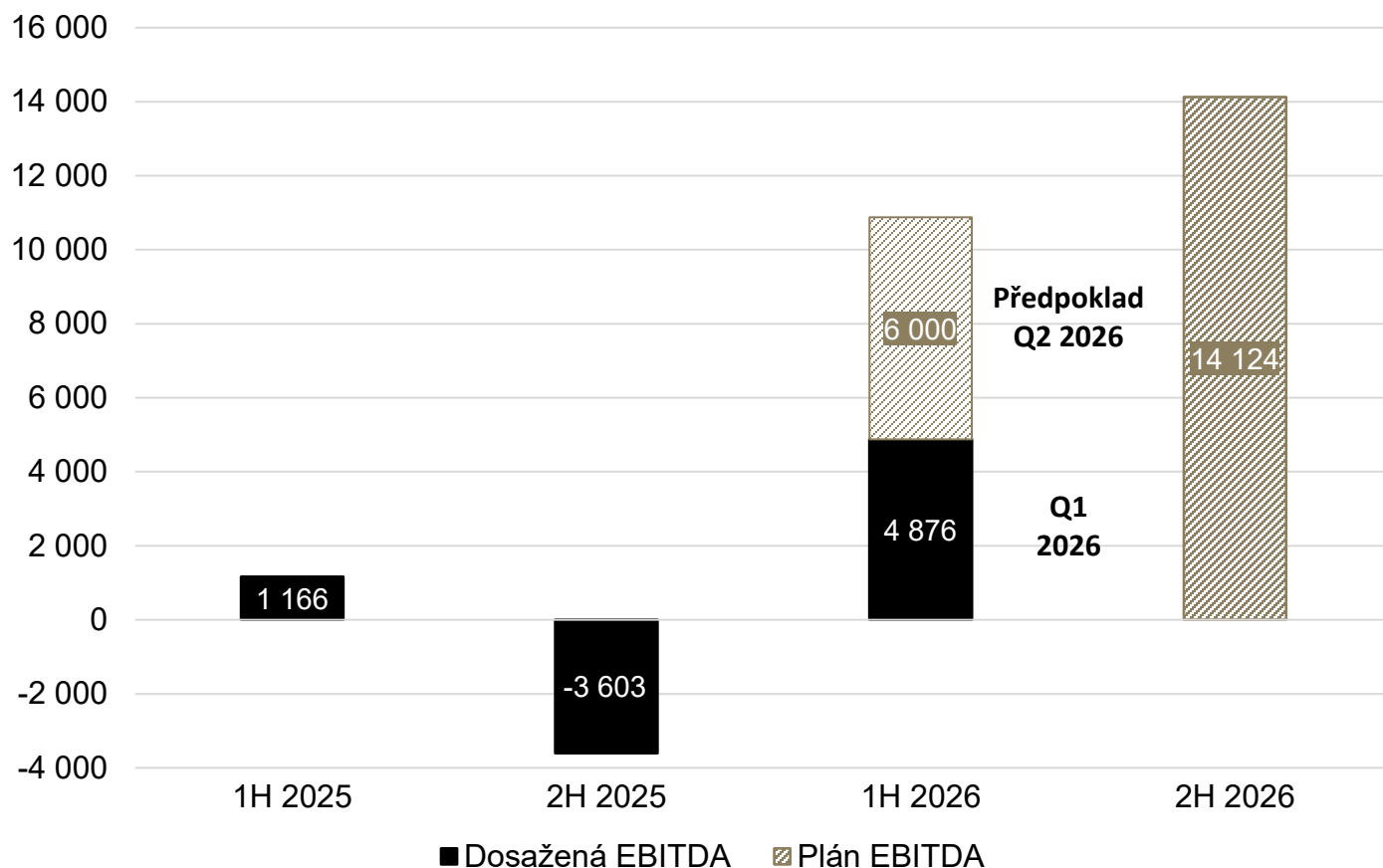
HOSPODAŘENÍ – PŘEDBĚŽNÉ VÝSLEDKY Q1

tis. Kč	Q1 2026	Q1 2025	YoY změna
Tržby	32 995	32 578	+1,3 %
EBITDA	4 876	834	+484,7 %
EBITDA marže (%)	14,8 %	2,6 %	+12,2 p.b.
Úpravy hodnot v provozní oblasti	1 145	1 219	-6,1 %
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	3 731	-385	+1 069,4 %
Provozní marže (%)	11,3 %	-1,2 %	+12,5 p.b.
Finanční výsledek hospodaření	-937	-145	-546,2 %
EBT (zisk před zdaněním)	2 794	-530	+627,2 %
Daň z příjmu	0	0	n/m
Čistý zisk	2 794	-530	+627,2 %
EPS (čistý zisk na akcii)	218 Kč	-41 Kč	+627,2 %
Čistá marže (%)	8,5 %	-1,6 %	+10,1 p.b.

- Objednávky za Q1 rostou meziročně o cca 20%. Tento zájem zákazníků se začne ve finančních výsledcích projevovat od Q2 2026, kdy začne dodávání objednaných produktů.
- Orientace na developerské projekty se ukazuje jako správná cesta.
- Ve Q1 jsme dodávali do největších developerských projektů v ČR např. Žižkovské zahrady, Bakers court, Mocca rezidence, Nová Waltrovka, Vila domy U mlýna.
- Spolupracujeme v podstatě se všemi velkými českými developery a postupně se nám daří edukovat trh a vysvětlovat kvality našich produktů a zákaznického servisu.
- Dařilo se nám získávat i zahraniční projekty, například Srbsku (Marina Dorcol) a v Dubaji (Orla at Palm Jumeriah), kde rezidenční trh je i přes problémy s Iránem stále velmi silný.
- Kromě dodávek dříve získaných zakázek se podařilo získat i několik velkých projektů, které se budou dodávat v průběhu dalších kvartálů. V Praze se jedná především o Smíchov City a Rohan City.

HOSPODAŘENÍ – PŘEDBĚŽNÉ VÝSLEDKY Q1

První kvartál potvrzuje obrat v hospodaření



- Q1 ukazuje na obrat v hospodaření společnosti.
- Očekáváme, že trend z Q1 bude ve Q2 dále akcelarovat a budeme schopni dosáhnout plánovaných výsledků.
- Tento růst je způsoben především změnou přístupu k obchodu a mnohem větší aktivitou našeho obchodního oddělení a menšího spoléhání na výrobce dveří.
- Zlepšení ekonomické výkonnosti ve druhém pololetí roku 2026 předpokládáme také z důvodu náběhu nové linky na povrchové úpravy.
- Od konce roku 2026 očekáváme, že by nová linka mohla mít kapacitu na externí kooperace, což by nám mělo zvýšit tržby i ziskovost v roce 2027 a dále.

HOSPODAŘENÍ – PŘEDBĚŽNÁ ROZVAHA Q1 2026

tis. Kč	Q1 2026	31.12.2025	QoQ
Vlastní kapitál	100 646	97 851	+2,9 %
Úročený dluh	53 789	38 459	+39,9 %
Volné peněžní prostředky	1 558	3 112	-49,9 %
Net debt (čistý dluh)	52 231	35 347	+47,8 %
Net debt / Equity	0,52x	0,36x	+0,16x

- Vlastní kapitál mezikvartálně vzrostl díky zlepšené ekonomické výkonnosti.
- Zadlužení mezikvartálně vzrostlo z důvodu načerpání části dlouhodobého úvěru na novou linku na povrchové úpravy proti zaplacení 30 % zálohy.
- Investice do nové linky bude v roce 2026 ve výši cca 25 mil. Kč, na tuto investici máme schválenou dotaci ve výši 50 %.
- Očekáváme, že ke konci roku se do rozvahy pozitivně propíše načerpání dotace na novou linku.
- V případě dodržení plánované EBITDA na rok 2026 nepřesáhne na konci roku ukazatel Net debt/EBITDA hodnotu 3.
- Volné peněžní prostředky držíme na běžné úrovni potřebné pro zachování bezproblémového chodu společnosti. Výkyv tohoto ukazatele není pro nás v tuto chvíli podstatný.
- Očekáváme, že v budoucích letech se jak absolutní zadlužení, tak relativní zadlužení bude snižovat. Relativní zadlužení bude klesat rychleji, díky splácení úvěru a také růstu ekonomické výkonnosti.

VÝHLED PRO NÁSLEDUJÍCÍ OBDOBÍ

VÝHLED NA ROK 2026 a dál

- Náběh změn v přístupu k získávání zakázek trval déle, než jsme předpokládali. Což mělo za následek nesplnění cíle v roce 2025.
- Současná pipeline projektů nám dává vysokou míru jistoty, že stanovených cílů dosáhneme.
- Výhled na rok 2026 považujeme v tuto chvíli za konzervativní předpoklad.
- Po pozitivních zkušenostech s fotovoltaickou elektrárnou na původní výrobní hale uvažujeme o instalaci i na novou výrobní halu. Součástí této instalace by byly i nabíječky na elektroauta.

DIVIDENDOVÁ POLITIKA

- Z důvodu nižší ekonomické výkonnosti v roce 2025 a velkých investic do rozvoje společnosti nebudeme vyplácet dividendu za rok 2025.
- V případě, že trendy nastavené ve Q1 budou pokračovat i v dalších kvartálech, předpokládá management vyplacení zálohy na dividendu za rok 2026 ve Q4 2026.
- Výše vyplacené dividendy bude závislá na skutečné ekonomické výkonnosti společnosti. Současný plán počítá s výplatou zálohy ve výši 500 Kč / akcie ve Q4 2026.
- V budoucnu plánujeme pokračovat v historicky nastavené dividendové politice.

tis. Kč	2026	2025
Tržby	145 000	127 156
EBITDA	25 000	-2 437
Dividenda vyplacená	500	500

Investujeme do nových kapacit,
technologií a přizpůsobujeme
naš business model.

První výsledky již vidíme
a věříme, že růst bude
pokračovat i v dalších
kvartálech.



DĚKUJI ZA POZORNOST



KONTAKT PRO INVESTORY

M&T 1997, a.s.

Čs. odboje 1044

518 01 Dobruška

Ivo Ulich / předseda dozorčí rady

i.ulich@kliky-mt.cz